



## ESIMIEHESTÄ VALMENTAVAKSI ESIMIEHEKSI

Ammatillisen koulutuksen reformin myötä lähiesimiehen roolin painopiste muuttuu hyvää ilmapiiriä tukeväksi ratkaisukeskeiseksi valmentajaksi. Koulutuksessa vahvistetaan ja tuetaan ammatillisten oppilaitosten lähiesimiesten johtamisaamista käytännönläheisesti coachingtaitoihin keskittyen. Koulutus on prosessimainen kehittämisohjelma, jossa jokaista osallistujaa tuetaan löytämään oma tapa soveltaa coachaavaa työtettä omia vahvuuksiaan hyödyntäen. Koulutukseen sisältyy henkilökohtainen DISC-analyysi.

### KOHDERYHMÄ

Ammatillisen peruskoulutuksen ja ammatillisen aikuiskoulutuksen oppilaitosten esimiehet.

### KEHITTÄMISOHJELMAN TAVOITTEET

Coachaavan lähiesimiestyön pyrkimyksenä on luoda koko organisaatioon yksilöä kunnioittava ja yksilön arvon merkitystä korostava kulttuuri, joka tähtää yksilön itsensä johtamisen ja vastuunkantokyvyn ja hyvinvoinnin lisääntymiseen. Kehittämisohjelman tavoitteena on valmentaa oppilaitosten lähiesimiehiä ymmärtämään ja sisäistämään coachaavan otteen ja asenteen hyödyt omassa johtamistyössään sekä tukemaan alaistensa kehittymistä ammattilaisina ja ihmisinä. Kehittämisohjelman runko ja ydinsisältö perustuvat International Coach Federationin (ICF) määrittelemiin coachingin ydintaitoihin.

[WWW.VALMENTAVAKSIESIMIEHEKSI.FI](http://WWW.VALMENTAVAKSIESIMIEHEKSI.FI)

### KEHITTÄMISOHJELMAN SISÄLTÖ JA TYÖSKENTELYTAVAT

Kehittämisohjelma on neljän kuukauden pituinen ja sen sisällöt on jaettu kolmeen moduuliin. Kehittämisohjelma sisältää lähitapaamisia, käytännön harjoittelua ja virtuaalisia ryhmäcoaching-tapaamisia. Virtuaalista oppimisaikaa hyödynnetään oppimisen tukena. Kehittämisohjelman olennainen osa on esimiesten vuorovaikutustaitoja analysoiva DiSC WOL (Work of Leaders), josta jokainen osallistuja saa henkilökohtaisen raportin ja johon henkilökohtainen kehittämissuunnitelma pohjautuu.

### KEHITTÄMISOHJELMAN MODUULIT

- Orientaatio ja henkilökohtainen kehittämissuunnitelma, 3 op
- Coachaava lähiesimies, 3 op
- Coachaava lähiesimies- ja toimintakulttuuri, 3 op

### HINTA

Koulutus on Opetushallituksen rahoittamaa ja osallistujille maksutonta.

### YHTEISTYÖKUMPPANIT



### KYSY LISÄÄ

Jutta Paukkonen, täydennyskoulutuksen päällikkö, [jutta.paukkonen@haaga-helia.fi](mailto:jutta.paukkonen@haaga-helia.fi), 040 4887 003  
Heli Bergström, lehtori, kouluttaja ja Certified Business Coach®, [heli.bergstrom@haaga-helia.fi](mailto:heli.bergstrom@haaga-helia.fi), 040 4887 341  
Hanna-Kaisa Lindfors, kehitysjohtaja, [hanna-kaisa.lindfors@bci.fi](mailto:hanna-kaisa.lindfors@bci.fi), 050 4072 210